

Projectmanager

Doel

Initiëren, uitvoeren, bewaken en opleveren van (multidisciplinaire) projecten, inclusief de opstelling van de projectdefinitie, en inrichten van de projectorganisatie, alsmede aansturing van interne projectmedewerkers en/of derde partijen, uitgaande van een projectplan, zodanig dat de geformuleerde projectdoelstellingen binnen randvoorwaarden van kosten, kwaliteit, tijd, organisatie en communicatie worden gerealiseerd.

Context

Rapporteert aan/ontvangt hiërarchische richtlijnen van een van de volgende functionarissen:

- College van bestuur
- Beleidsdirecteur
- Directeur dienst
- Afdelingshoofd

RESULTAATGEBIEDEN			
Kernactiviteit	Kader	Resultaat	Activiteiten
1. Acquisitie			
Verwerven van nieuwe of aanvullende opdrachten in een concurrerende omgeving	Beleid van de instelling, dienst en/of afdeling	Voldoende werk en/of inkomsten voor de instelling, dienst en/of afdeling	- Leggen en onderhouden van contacten met (potentiële) opdrachtgevers - Volgen van in- en externe ontwikkelingen die aanvullende projecten noodzakelijk maken - Schrijven van (project)voorstellen en offertes en deze presenteren en bespreken met de (potentiële) opdrachtgever(s) - Zorgdragen voor goede public relations
2. Projectdefinitie			
Opstellen van de projectdoelstellingen en -definitie en een programma van eisen	Vastgestelde beleid Wet- en regelgeving Wensen/eisen van opdrachtgever(s)	Kader waarbinnen een projectplan kan worden opgesteld	- Adviseren inzake in te schakelen in- en externe partijen en in te kopen producten - Selecteren van mogelijk in te schakelen derde partijen - Benaderen van en overleg met betrokken in- en externe partijen - Opstellen van de projectdoelstellingen en -definitie en een programma van eisen - Definieren van (deel)projecten
3. Projectplanning			
Opstellen van een projectplan/ plan van aanpak	Projectdefinitie Wensen/eisen van opdrachtgever(s)	Vastgelegde voorwaarden voor een efficiënte en effectieve projectrealisatie	- Bestuderen van opdrachtinformatie en overleggen met opdrachtgever over onder andere projectaanpak, fasering, rolverdeling, specifieke eisen en wensen - Voorstellen doen voor oplossingsrichtingen en aangeven van geschatte doorlooptijd, benodigde middelen en randvoorwaarden voor de uitvoering van het project/ deelprojecten - Opstellen van (een) (deel)projectplan(nen) met specificaties ten aanzien van tijd, bemensing, budget en kwaliteit - (Mede)samenstellen van een projectteam - Bevorderen van een tijdige accordering van het projectplan door opdrachtgever en eventuele andere belanghebbenden
4. Projectmanagement			
Realiseren van de uitvoering van het projectplan, alsmede zorgdragen voor periodieke rapportages	Projectplan	Eindresultaten die voldoen aan de met de opdrachtgever overeengekomen en in projectplannen vastgelegde projectdoelstellingen en -resultaten	- Fungeren als aanspreekpunt voor de projectomgeving en voeren van overleg met opdrachtgever, projectteam en overige belanghebbenden - Monitoren van in- en externe ontwikkelingen die de uitvoering van het project beïnvloeden - Zorgdragen voor de praktische projectcoördinatie - Bewaken van de voortgang van het project en bijsturen met corrigerende maatregelen in geval van afwijkingen - Zorgdragen voor het uitbrengen van periodieke rapportages
5. Projectuitvoering			
(Mede) uitvoeren van (delen van) het project	Projectplan	Realisatie van specifieke (deel)projectdoelstelling(en)	- Verrichten van uitvoerende werkzaamheden in het project (zoals schrijven van notities en doen van onderzoek)

RESULTAATGEBIEDEN			
Kernactiviteit	Kader	Resultaat	Activiteiten
6. Projectafroonding			
Toetsen van de opgeleverde projectresultaten aan het projectplan en, na het bereiken van de gewenste projectdoelstellingen, overdragen van relevante kennis en documenten aan de instelling	Doelstellingen en specificaties vastgelegd in projectplan Opleveringsprotocol	Projectoplevering voor opdrachtgever en afnemers	- Opstellen van eindrapportage voor de opdrachtgever - Zorgdragen voor een adequate financiële afronding van het project - Verzorgen van presentaties en andere vormen van kennisoverdracht ten behoeve van afnemers - Afsluiten en evalueren van het project (inclusief onderzoek naar effectiviteit van het project) - Zorgdragen voor projectarchivering en -documentatie
7. Proces- en productverbetering			
Doen van voorstellen tot proces- en productverbetering	Projectdoelstellingen en/of afdelingsdoelstellingen Uitgevoerde projecten	Verbeterde kwaliteit van het geleverde proces en product ten behoeve van toekomstige projecten	- Analyseren van ervaringen tijdens uitgevoerde projecten, op basis van onder andere projectevaluaties - Volgen van in- en externe ontwikkelingen op het eigen vakgebied - Doen van voorstellen tot proces- en productverbetering
8. Integratie van projecten (variant)			
Bewaken en bevorderen van de samenhang tussen verschillende met elkaar verbonden projecten	Afdelingsplan	Realisatie van de programma-doelstellingen	- Opstellen van een samenhangend programma van projecten gericht op de realisatie van gekozen doelstellingen en/of de oplossing van vastgestelde knelpunten - Bewaken van het samenhangende geheel van doelen, projecten en activiteiten, gericht op implementatie van de projecten
9. Projectleiding			
Zorgdragen voor de adequate aansturing en bezetting van het projectteam	Projectplan	Randvoorwaarden ten aanzien van bemensing voor het realiseren van projectdoelstellingen	- Motiveren, coachen en bijhouden van de ontwikkeling van projectdeelnemers - Bewaken van effectieve en efficiënte rol-/taakverdeling binnen het team - Zorgdragen voor prioriteitstelling
10. Draagvlak			
Aangaan en onderhouden van inter-persoonlijke relaties, alsmede inschatten van onderlinge relaties en verhoudingen binnen en buiten de eigen organisatie	Projectorganisatie en stakeholders	Optimaal klimaat voor het realiseren van de projectdoelstellingen	- Voorzitten van projectvergaderingen - Onderhouden van in- en externe netwerken - Houden van projectpresentaties

Indelingscriteria Projectmanager

Functioniveau Indelingscriteria	Projectmanager 1	Projectmanager 2	Projectmanager 3	Projectmanager 4
Projectdefinitie en aard van het project	Voor projectdoelstellingen en -definitie en programma van eisen bestaan geen kaders. Integratie van veel sterk van elkaar verschillende complexe en gevoelige projecten met directe impact op niet bij de instelling betrokken personen/ instanties.	Voor projectdoelstellingen en definitie en programma van eisen bestaan globale kaders. Integratie van van elkaar verschillende complexe projecten.	Voor projectdoelstellingen en definitie en programma van eisen bestaan kaders. Bevorderen van samenhang van verschillende projecten.	Projectdoelstellingen en -definitie en programma van eisen zijn reeds op globaal niveau gedefinieerd. Losstaande projecten.
Samenwerking met andere partijen	Groot aantal betrokken in- en externe partijen, in welk contact een actieve beïnvloeding noodzakelijk is.	Groot aantal betrokken in- en externe partijen.	Participeren in diverse vormen van overleg en samenwerking met in- en externe partijen.	Participeren in diverse vormen van overleg en samenwerking met in- en externe partijen.
Innovatie	Projecten met sterk innovatief karakter.	Projecten met sterk innovatief karakter.	Projecten met innovatief karakter.	Projecten met innovatief karakter.
Impact van het project	Doorslaggevend belang voor het strategisch en lange termijn functioneren van de instelling als geheel of essentiële onderdelen daarvan.	Doorslaggevend belang voor het strategisch en lange termijn functioneren van de instelling als geheel of essentiële onderdelen daarvan.	Invloed op het lange termijn functioneren van meerdere, van elkaar verschillende werkprocessen of grote organisatorische eenheid.	Invloed op het (middel-)lange termijn functioneren van één afzonderlijk werkproces of middelgrote organisatorische eenheid.
Omvang projecten	Zeer grote projecten	Grote projecten	Veel kleine of één groot project(en)	Meerdere kleine projecten

Indelingsregels Projectmanager

Projectmanager 4 is van toepassing indien ten minste aan alle criteria wordt voldaan zoals omschreven bij Projectmanager 4

Projectmanager 3 is van toepassing indien ten minste aan alle criteria wordt voldaan zoals omschreven bij Projectmanager 3

Projectmanager 2 is van toepassing indien ten minste aan 4 van de 5 criteria wordt voldaan zoals omschreven bij Projectmanager 2

Projectmanager 1 is van toepassing indien aan alle criteria wordt voldaan zoals omschreven bij Projectmanager 1